

【中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ】

第 1 問（配点 20 点）

金	型	設	計	・	製	作	の	内	製	化	や	加	工	技	術	力	強	化	の
推	進	に	よ	っ	て	成	形	加	工	品	の	コ	ス	ト	低	減	ノ	ウ	ハ
ウ	を	蓄	積	し	、	ま	た	工	業	団	地	組	合	で	リ	ー	ダ	ー	シ
ッ	プ	を	発	揮	し	て	共	同	受	注	等	を	実	施	し	た	か	ら	。

第 2 問（配点 20 点）

問	題	点	は	、	作	業	者	の	待	ち	の	多	さ	や	昼	休	み	中	の
成	形	機	の	待	ち	な	ど	作	業	効	率	の	低	さ	で	あ	る	。	改
善	策	と	し	て	、	成	形	機	2	の	作	業	か	ら	着	手	し	、	昼
休	み	中	に	両	成	形	機	を	稼	働	さ	せ	、	終	業	前	に	翌	朝
の	段	取	り	作	業	を	済	ま	せ	る	。	ま	た	、	次	の	成	形	用
の	金	型	・	材	料	の	移	動	を	待	ち	時	間	中	に	済	ま	せ	る

第 3 問（配点 20 点）

問	題	点	は	、	生	産	効	率	優	先	で	受	注	量	よ	り	も	生	産
ロ	ッ	ト	サ	イ	ズ	が	大	き	く	、	ま	た	実	在	庫	を	無	視	し
て	製	品	A	を	毎	週	必	ず	生	産	す	る	た	め	、	在	庫	管	理
の	煩	雑	さ	や	在	庫	増	を	招	く	こ	と	で	あ	る	。	改	善	策
と	し	て	、	在	庫	水	準	も	考	慮	し	て	生	産	ロ	ッ	ト	サ	イ
ズ	を	設	定	し	、	実	在	庫	も	考	慮	し	た	計	画	に	変	え	る

第4問 (配点 20点)

段	取	り	時	間	の	短	縮	の	た	め	に	、	金	型	置	き	場	で	5
S	を	徹	底	す	る	。	ま	た	、	金	型	に	内	製	・	支	給	品	等
が	識	別	で	き	る	統	一	コ	ー	ド	を	製	品	別	で	設	定	し	、
材	料	に	も	製	品	コ	ー	ド	を	付	し	て	コ	ー	ド	で	管	理	す
る	。	さ	ら	に	、	材	料	の	納	品	位	置	を	決	め	て	仕	入	先
に	遵	守	さ	せ	、	金	型	や	材	料	を	探	し	や	す	く	す	る	。

第5問 (配点 20点)

高	度	な	成	形	技	術	を	生	か	し	て	イ	ン	サ	ー	ト	成	形	の
受	注	を	増	や	す	た	め	、	同	じ	工	業	団	地	に	立	地	す	る
多	く	の	電	気	・	電	子	部	品	関	連	の	中	小	企	業	と	の	連
携	を	強	化	す	る	。	国	内	に	戻	り	始	め	た	顧	客	企	業	の
納	期	短	縮	や	コ	ス	ト	削	減	を	実	現	し	て	付	加	価	値	を
高	め	、	全	体	の	受	注	量	の	回	復	を	目	指	す	。			